



**CORPO DE BOMBEIROS  
MILITAR DE SERGIPE**

# **PLANO DE GESTÃO 2018**



**SOCIEDADE**



**GESTÃO E OPERAÇÕES**



**APRENDIZADO**



**RECURSOS FINANCEIROS**

**Dezembro de 2017**

# Corpo de Bombeiros Militar de Sergipe

---

## **APRESENTAÇÃO**

O Plano de Gestão 2018 do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Sergipe – CBMSE apresenta as iniciativas estratégicas que deverão nortear os projetos e ações da Corporação ao longo do ano, dentro de quatro perspectivas prioritárias: Sociedade, Gestão e Operações, Aprendizado e Recursos.

Este plano atribui objetivos estratégicos, definidos pelo Mapa da Corporação, aos diversos setores de Comando e gestão do CBMSE. Desta forma, os setores elencados no presente plano são responsáveis por concretizar as iniciativas estratégicas propostas pelo Comando Geral.

Fundamentalmente, o Plano de Gestão é norteado pelo Plano Estratégico do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Sergipe 2018-2028, pelo Plano Estratégico do Governo do Estado de Sergipe 2015-2018 e pelo Plano Plurianual do Estado de Sergipe.

As ações estratégicas objetivam alcançar a Visão estabelecida no Plano Estratégico de “Ser a Corporação Militar referência em serviços de Bombeiros do Nordeste até 2028” e com isso consolidar a Missão de “Salvaguardar a vida, o meio ambiente e o patrimônio, promovendo desenvolvimento responsável com ética e efetividade para o bem-estar da sociedade”.

## **FINALIDADE**

Estabelecer as iniciativas estratégicas para o ano de 2018, conforme as Diretrizes do Comando Geral, em todos os setores do CBMSE, objetivando delegação de atribuições aos setores subordinados, tendo como parâmetro o Plano Estratégico da Corporação para os anos de 2018-2028, alcançando a execução dos Planos de Ações aqui planejados.

## **ABRANGÊNCIA**

Todos os setores do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Sergipe.

## **VIGÊNCIA**

De 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2018.

## **METODOLOGIA**

O método de trabalho será desenvolvido com o apoio indispensável de setores específicos da Corporação, com o acompanhamento das metas e prazos estabelecidos, os quais serão avaliados e monitorados pelos Oficiais responsáveis pela chefia ou comando setorial em conjunto

## Corpo de Bombeiros Militar de Sergipe

---

com a Assessoria de Gestão Estratégica (AGE)<sup>1</sup> que manterão o Comando da Corporação informado sobre os resultados alcançados e da necessidade de serem realizados ajustes na trajetória inicial.

O acompanhamento dos resultados tem como objetivo final o atendimento mais fiel possível ao **Mapa de Iniciativas para 2018**, aqui traçado, levando-se em consideração as seguintes perspectivas: Sociedade, Gestão e Operações, Aprendizado e Recursos.

Os setores responsáveis pela gestão das iniciativas estratégicas deverão encaminhar a Assessoria de Planejamento os respectivos **Planos de Projeto até o dia 31 de janeiro de 2018**, por meio das ferramentas *e-doc* e expresso.

O monitoramento das ações dar-se-á pela utilização de software desenvolvido pela própria Instituição, que por sua vez é a ferramenta para acompanhamentos dos resultados, o qual deve ser alimentado pelo setor responsável por cada iniciativa estratégica.

Além do monitoramento, o Plano de Projeto deve ser objeto de ações frequentes de avaliação e de atualização por meio das reuniões do Conselho Estratégico do Comando (composto pelo Comandante, Subcomandante, Coronéis, Diretores e membros da AGE). Estas atividades, por sua vez, implicam a necessidade de um modelo de administração gerencial, orientado pelos objetivos elencados no Plano Estratégico 2018-2028 como também das políticas públicas do governo do Estado e que consubstancie os princípios da eficiência, da eficácia e da efetividade das ações.

Ao final do exercício do presente Plano de Gestão, o Comando da Corporação concluirá a gestão estratégica realizando a avaliação dos resultados alcançados pela organização e propondo para o ano seguinte as medidas apropriadas para o desenvolvimento contínuo de nosso CBMSE.

### **PLANO DE PROJETO**

O Plano de Projeto será elaborado pelos Oficiais que desempenham as funções de Chefia e Comando de setores específicos e será a base de sua gestão. Nele, estarão contidos a necessidade, o objeto, a justificativa, a estimativa de custo, os resultados e o respectivo plano de ação.

O Plano de Projeto é fundamental para o alcance da Visão de “Ser a Corporação Militar referência em serviços de Bombeiros do Nordeste até 2028” e da Missão de “Salvaguardar a vida, o meio ambiente e o patrimônio, promovendo desenvolvimento responsável com ética e efetividade para o bem-estar da sociedade” e serão concebidos a partir das quatro perspectivas.

---

<sup>1</sup> Enquanto a Assessoria de Gestão Estratégica (AGE) não for estabelecida pelo Comando do CBMSE a ASPLAN desenvolverá as atividades atribuídas a AGE

## Corpo de Bombeiros Militar de Sergipe

MAPA DE INICIATIVAS PARA 2018				
<b>SOCIEDADE</b>	<b>ALCANÇAR A EXCELÊNCIA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS</b>			
	INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
	<b>Pesquisar a satisfação da sociedade</b>	1. Pesquisar a satisfação do cidadão no atendimento	Quantitativo de cidadãos atendidos pesquisados: de "500"	ASCOM/NOV
	<b>Pesquisar a credibilidade da Corporação</b>	2. Pesquisar a credibilidade do CBMSE na sociedade	Credibilidade do CBMSE em relação aos demais órgãos públicos. Pesquisados: 500 pessoas.	ASCOM/NOV
	<b>AMPLIAR A CULTURA PREVENTIVA</b>			
	INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
	<b>Desenvolver projetos sociais disseminadores da cultura de prevenção</b>	1. Realizar o 4º Seminário contra Incêndio e Pânico;	Quantidade de Seminários realizados "01";	DEPI/OUT
		2. Promover atuação no projeto SALVE;	Quantidade de atuação por ano "12"	DEPI/DEZ
		3. Promover projeto "Bombeiro na Sociedade" (Palestras);	Quantidade de pessoas orientadas "1500"	DPEI/DEZ
		4. Promover projeto "A Escola vai ao Bombeiro"	Quantidades de alunos instruídos "600";	ASCOM/NOV
5. Promover projeto SURF SALVA;		Quantidade de turmas formadas "2"	DEPI/DEZ	
6. Promover I Seminário São João Seguro;		Quantidade de multiplicadores instruídos "80"	DPEI/JUN	
7. Promover II vídeo de gestão;		Quantidade "01" vídeo	AGE/DEZ	
8.				
9. Realizar a 5ª Corrida do Fogo;		Quantidade de participantes. "500"	CAFID/JUL	
10. Realizar o 5ª edição do Projeto Golfinho		Quantidade de participantes "600"	DEPI/DEZ	
<b>APRIMORAR A POLÍTICA DE TRANSPARÊNCIA DO CBMSE</b>				
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL	
<b>Criar Portal de Transparência do CBMSE</b>	1. Criar Portal com informações de orçamento anual, Arrecadação com Atividades Técnicas e Perícias, Investimentos realizados, licitações.	Quantitativo de Informações inseridas "10".	ASTINF/AGO	
	2. Divulgar as ações desenvolvidas pelo CBMSE conforme o plano de Comunicação da ASCOM	Quantidade de ações divulgadas "16"	ASCOM/DEZ	

## Corpo de Bombeiros Militar de Sergipe

EQUIPAR O CBMSE			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
<b>Adquirir viaturas</b>	<b>Registrar Ata do Sistema de Registro de Preço</b>		
	1. Elaborar projeto para aquisição de viaturas Operacionais.	Quantidade de viaturas registradas no SRP “6”;	DLOG/AGO
	2. Elaborar projeto para aquisição de viaturas administrativas para fiscalização;	Quantidade de viaturas registradas no SRP “6”;	DLOG/AGO
<b>Adquirir equipamentos e suprimentos</b>	<b>Registrar Ata do Sistema de Registro de Preço</b>		
	1. Capacetes de combate a incêndio estrutural e Lanternas compatíveis;	Quantidade itens registrados “1.200”;	DLOG/ABR
	2. Material de salvamento em alturas;	Valor mínimo da ATA R\$ “250.000,00”;	DLOG/MAR
	3. Manutenção do compressor de ar respirável	Valor mínimo da ATA R\$ “20.000,00”;	DLOG/FEV
	4. Conjunto de roupas de aproximação	Quantidade itens registrados “600”;	DLOG/MAR
	5. Materiais diversos (LGE, mangueiras ...) para combate a incêndios e Equipamento para combate a incêndios florestais (capa, abafadores, bomba costal ...)	Valor mínimo da ATA R\$ “500.000,00”;	DLOG/OUT
	6. Material de salvamento terrestre (Desencarceradores e motosserra, ...) e BREC	Quantidade itens registrados “16”;	DLOG/MAI
	7. Material e equipamentos de APH; Equipamentos de salvamentos com produtos perigosos;	Valor mínimo da ATA R\$ “200.000,00”;	DLOG/JUN
	8. Material de salvamento aquático e subaquático (protetor solar...),	Quantidade itens registrados “1250”;	DLOG/ABR
	9. Roupas impermeável e capa de chuva;	Quantidade itens registrados “600”;	DLOG/ABR
	10. Equipamento para banda de música;	Quantidade mínima de itens registrados “22”;	DLOG/JUN
	11. Móveis para o CBMSE (Mobiliário para o centro de ensino e instrução e meios de instrução; mobiliário para o quartel de Itabaiana); e reposição	Centro mobiliado	DLOG/ABR
	12. Coffee Break e kit lance; Impressão gráfica, brindes e medalhas	Valor mínimo registrado R\$ “100.000,00”;	DLOG/MAR
	<b>ADQUIRIR EQUIPAMENTOS, SENDO:</b>		
	1. Roupas de combate a incêndios estrutural;	Quantidade Mínima adquirida 80;	DLF/OUT
	2. Capacetes e lanternas de combate a incêndio estrutural;	Quantidade adquirida “200”;	DLF/OUT
	3. Computadores;	Quantidade adquirida “45”;	DLF/MAI

GESTÃO E OPERAÇÕES

## Corpo de Bombeiros Militar de Sergipe

	4. Material de salvamento em altura, Mangueiras para combate a incêndios, LGE, Material e equipamentos de APH, PP e BREC	Quantidade De investimentos em equipamentos e materiais R\$ 330.000,00;	DLF/DEZ
	5. Desencarceradores, motosserra e material para salvamento terrestre	Quantidade mínima Adquirida “6”;	DLF/DEZ
	6. Mobiliário e meios de instrução para o CBMSE (centro de ensino e instrução);	Centro mobiliado	DLF/JUL
	7. Material de salvamento aquático e subaquático (protetor solar...)	Quantidade adquirida “300”;	DLF/NOV
<b>EXPANDIR E ESTRUTURAR A ATUAÇÃO DO CBMSE</b>			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Ampliar, equipar e modernizar instalações existentes	1. Licitar melhorias para ampliação da área do quartel em Lagarto;	Área incorporada ao CBMSE	ASTEA/DEZ
	2. Licitar e reformar as instalações do Quartel de Nossa Senhora do Socorro;	Quartel reformado	
	3. Registrar ARP de serviços de manutenção das estruturas das OBM	Ata Registrada	
	4. Elaborar projeto de reforma do CEMAN	Projeto elaborado	
Instalar unidades Bombeiro Militar	1. Licitar projeto de novas instalações do quartel de Itabaiana;	Projeto Licitado (FEV)	ASTEA
	2. Construção do quartel de Itabaiana	Quartel construído (DEZ)	
	3. Concluir as obras do centro de ensino e instrução;	Centro instalado (AGO);	
	4. Instalar o Centro administrativo do CBMSE;	Centro instalado (MAR);	
	5. Elaborar projeto de instalações do novo QCG (no centro administrativo de Aracaju)	Projeto Elaborado (DEZ);	
Ampliar o efetivo do CBMSE	1. Elaborar edital e incorporar Bombeiros Militares	Incorporar “212” BM (12 cadetes e 200 Sd);	DPEI /DEZ
	2. Elaborar projeto de Lei de serviço voluntário	Projeto de Lei enviado para assembleia	AJG/MAI
	3. Ampliar quadro de estagiários e/ou assimilados	Quantitativo de estagiários de “25” para “50”;	DPEI /DEZ
Criar parcerias de atuação	1. Criar parceria com o Tribunal de justiça da infância e juventude (II Meu Padrinho Bombeiro);	Parceria firmada “01”	DPEI /SET
	2. Aperfeiçoar parceria com o Ministério Público Federal (FPI).	Parceria firmada	D.O /AGO
<b>CRIAÇÃO DA POLITICA DE RESPONSABILIDADE AMBIENTAL</b>			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL

## Corpo de Bombeiros Militar de Sergipe

Contribuir pra redução do impacto ambiental nas queimadas	1. Promover Publicidade na mídia de conscientização sobre os riscos provocados pelas queimadas.	Quantidade de matérias divulgadas “10”;	ASCOM/DEZ
	2. Ampliar atuação operacional no combate a incêndio florestal	Quantitativo de escalaextraordinária “30”	D.O./DEZ
Contribuir pra redução do impacto ambiental nas ocorrências com animais	1. Promover projeto de parceria com apicultores	Quantidade de controle de insetos atendidos pelos apicultores: “30”	D.O./DEZ
	2. Provocar Termo de Ajustamento de Conduta quanto ao destino dos animais capturados.	TAC firmado	
Reduzir os impactos ambientais nas instalações e operações do CBMSE	1. Apresentar programa de controle para redução de consumo de energia elétrica e água tratada	Projeto implantado	AJG/ABR
Realizar campanhas educativas	1. Conceder entrevistas e produzir vídeos educativos sociais	6 Campanhas realizadas	ASCOM/DEZ
Firmar parcerias com órgãos ambientais	1. Elaborar projeto de parceria com o IBAMA (Ambiental e marina)	Projeto Elaborado	D.O./DEZ
<b>DESENVOLVER E AMPLIAR AÇÕES DE SAUDE E SOCIAL</b>			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Desenvolver um centro de saúde ocupacional	1. Elaborar projeto para implantação do centro de saúde ocupacional	Projeto elaborado e apresentado	DPEI/OUT
Promover a manutenção da saúde	1. Realizar Teste de Aptidão Física TAF;	Quantidade de TAF “01”	CAFID/AGO
	2. Realizar o II Cross Fire	Quantidade“01”	CAFID/JUL
	3. II Salvando salvadores (integrado ao 3º Programa de Bem-Estar);	Quantidade“01”	DPEI/OUT
	4. Atualizar projeto: “O Cão, o Mundo e EU” SBRESC/crianças e jovens especiais;	Projeto atualizado	SBRESC/MAI
<b>MODERNIZAR A GESTÃO ADMINISTRATIVA E OPERACIONAL</b>			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Mapear processos	1. Realizar mapeamento de processos no CIOSP	Quantidade de processos mapeados “3”	CIOSP/NOV
	2. Realizar mapeamento de processos Administrativos	Quantidade de processos mapeados “3”	AGE/NOV
Informatizar, estruturar e modernizar a gestão	1. Implementar/atualizar programas de informatização em áreas específicas	Quantidade de programas implementados “6”	ASTINF/DEZ
Aperfeiçoar e estruturar a comunicação social	1. Elaborar projeto para estruturar e modernizar a ASCOM	Projeto elaborado	ASCOM/SET

## Corpo de Bombeiros Militar de Sergipe

Criar e aprovar a lei de estrutura Organizacional do CBMSE	1. Elaborar projeto de Lei da LEO	Projeto de lei elaborado e aprovado	COMANDO/DEZ
	1. Regular o Código de Prevenção contra Incêndio e Pânico;	Decreto aprovado	COMANDO/JUL
	2. Elaborar Projeto de Lei que estabelece as diretrizes para o controle da comercialização de uniformes de uso exclusivo do CBMSE;	Projeto elaborado	COMANDO/OUT
	3. Elaborar Projeto de Lei relacionado a exclusividade de identificação visual e nomenclaturas do CBMSE;	Projeto elaborado e aprovado	COMANDO/JUL
Padronizar as ações operacionais e administrativas	4. Elaborar decreto de regulamentação da Lei Estadual 4.699 de dezembro de 2002 (Guardião de piscinas).	Projeto elaborado	GBS/JUL
	1. Realizar simulados operacionais;	Quantidade. "1";	D.O /JUL
	2. Atualizar as Portarias do CBMSE em "172.28.64.13/acervo";	Atualizar 95% das portarias antigas, cadastrar 100% das portarias criadas a partir de 2018;	CORREGE/DEZ
	3. Elaborar/implantar Instruções Técnicas do sistema de prevenção contra incêndio	Quantidade de IT "10";	DAT/ DEZ
<b>GERIR COMPETENCIAS</b>			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Mapear competências Individuais	1. Criar/atualizar Regimentos Internos;	Quantidade de regimentos elaborados "7"	AGE/JUN
	2. Implantação dos Indicadores Institucionais;	Quantidade de indicadores instituídos "8"	AGE/JUN
<b>INTEGRAR O SISTEMA DE DEFESA CIVIL ESTADUAL</b>			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Aprovar legislação para integração entre CBMSE e Defesa Civil	1. Realizar reunião técnica entre a Departamento estadual de defesa civil e os oficiais superiores do CBMSE;	Reunião realizada;	COMANDO/FEV
	2. Criar comissão para elaborar e apresentar projeto de lei de integração	Projeto de lei apresentado	DPEI/MAI
<b>DESENVOLVER O SISTEMA DE ENSINO PESQUISA E INSTRUÇÃO</b>			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Construir centro de treinamento	1. Elaborar projeto para instalação do Centro de treinamento	Projeto elaborado	ASTE/MAI
Formar e qualificar o efetivo para execução das ações	1. Promover cursos de formação e aperfeiçoamento de Praças (CFS, CAS, CHOA);	Turma criada "03"	DEPI/NOV
	2. Promover cursos de aperfeiçoamento de Oficiais (CAO e CSBM);	BM Matriculados "5";	DEPI/NOV
	3. Participar de intercâmbio e/ou curso de especialização em outros Estados	BM Matriculados:"07"	DEPI/NOV
	4. Elaborar e implementar Projeto de educação continuada	Projeto Elaborado	DEPI/DEZ

APRENDIZADO



## Corpo de Bombeiros Militar de Sergipe

	5. Capacitar BM em cursos de Administração (logística, licitação, Termo de referência, gestão estratégica ...)	BM matriculados “05”	DEPI/AGO
Formar e qualificar instrutores	1. Promover intercâmbio para capacitar e atualizar instrutores em combate a incêndio, Busca e Salvamento e resgate.	BM matriculados “05”;	DEPI/DEZ
<b>FORTALECER A DOCTRINA OPERACIONAL E ADMINISTRATIVA</b>			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Criar Normas doutrinárias do CBMSE	1. Criação e operacionalização de protocolos operacionais padrão;	Nº de Protocolos “5”;	D.O/OUT
	2. Elaborar Manual de Identificação/padronização visual do CBMSE;	Manual elaborado	AGE/OUT
	3. Elaborar/atualizar manual de Polícia Judiciária	Manual elaborado/atualizado	CORREGE/JUL
<b>DESENVOLVER REGISTRO HISTORICO DA CORPORAÇÃO</b>			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Incentivar o resgate histórico da corporação	1. Catalogar peças históricas	100 peças catalogadas	AJG/DEZ
<b>AMPLIAR AS FONTES DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS</b>			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Ampliar as ações preventivas de Atividades técnicas	1. Aprovar a IT 42 – Processo técnico simplificado	IT implantada	DAT/FEV
	2. Acrescer em 10% o número de processos protocolados no CBMSE em relação ao ano de 2017	Aumentar o número de processos de “6.580” para “7.238”	DAT/DEZ
Firmar parcerias com repasse de recursos	1. Elaborar projeto parceria com o MPT;	Quantidade de Termos de Ajuste de Conduta assinados “05”	AGE/DEZ
Criar fundo para manter o CBMSE equipado	1. Elaborar projeto de Lei de criação do Fundo do CBMSE	Projeto de lei criado	COMANDO/DEZ
Buscar recursos de Emendas Parlamentares	1. Elaborar e encaminhar Projetos de Emenda Parlamentar Federal;	Valor de recursos de emenda Parlamentar apresentados na LOA para 2019 “R\$ 1.000.000,00”	AGE/OUT
<b>GARANTIR A AMPLIAÇÃO E EXECUÇÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTARIA</b>			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Executar orçamento anual previsto	1. Executar “85%” do orçamento provenientes de fonte de Recursos Próprios (FR 0270)	Liquidar “R\$ 8.075.000,00” da FR “0270”	DLF/DEZ
Aumentar a previsão orçamentaria na LOA	1. Acrescer em 10% (nominal) a arrecadação da DAT em relação ao estimado no ano de 2017	Aumentar a arrecadação de “R\$ 2.620.000,00” para “R\$ 2.882.000,00”	DAT/DEZ

# Corpo de Bombeiros Militar de Sergipe

## CALENDÁRIO ANUAL DE EVENTOS

São considerados eventos previsíveis todos os desfiles, operações, formaturas militares e seminários organizados pela Corporação que são possíveis de identificar uma periodicidade de um ano para o outro. Com estas informações, é confeccionado o calendário anual institucional, o qual é divulgado no mês de dezembro, com vigência para o ano seguinte, com finalidade de auxiliar o planejamento de todos os setores da Corporação.

EVENTO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
DEPI entregar calendário geral de cursos 2018	■											
D.O Calendário de eventos operacionais 2018	■											
DAT entregar estatísticas geral de 2018	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
CIOSP entregar estatísticas de ocorrências 2018	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
D.O. calendário de eventos para 2018	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Contabilidade enviar relatório de arrecadação	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
DPEI enviar relatório de investimento em capacitação			■		■		■		■		■	■
Operação carnaval		■										
I Seminário São João Seguro						■						
Operação Festejos Juninos						■						
5ª Corrida do Fogo							■					
2º CrossFire							■					
Teste de Aptidão Física TAF								■				
4º seminário de Segurança contra incêndio									■			
Desfile de 7 setembro									■			
Aniversário do CBMSE										■		
II Meu padrinho bombeiro										■		
II Salvando salvadores										■		
Eleições 2018										■		
Plano de gestão 2019											■	
Operação Reveillon												■
5ª edição do Projeto Golfinho												■
Reunião do Conselho estratégico do Comando		■			■			■			■	

## Corpo de Bombeiros Militar de Sergipe

---

### CONSIDERAÇÕES FINAIS

Para inclusão de novas ações (um novo Projeto) no plano de gestão de 2018, o interessado deverá elaborar um Plano de Projeto e encaminhar à AGE (ASPLAN) para apreciação. Este deverá ser apreciado pelo Conselho Estratégico do Comando, sendo limitado a inclusão no máximo inclusão de três novas ações em 2018.

Durante a implementação das ações estabelecidas no presente Plano de Gestão, percebemos que revelaram a necessidade de melhor organização setorial tendo em vista o indispensável comprometimento desta com o sucesso do planejamento, proporcionando assim a obtenção de resultados que ajudarão a melhorar o serviço prestado à sociedade sergipana.

É confiante nos resultados vindouros que acreditamos estar no caminho correto e que o Planejamento de todas as ações apresenta-se como uma excelente ferramenta para gestão de nossos Comandantes. Contudo, mais uma vez é necessário e imprescindível o esforço e envolvimento de todos, para que no final de 2018 consigamos apresentar novamente a continuidade do crescimento e desenvolvimento do CBMSE.

Aracaju, dezembro de 2017.

# Corpo de Bombeiros Militar de Sergipe

---

## COMISSÃO DE ELABORAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO DE 2018

José Erivaldo Mendes – coronel QOBM  
Comandante Geral

Gilfran Marceliocopete Santos Mateus – Coronel QOBM  
Subcomandante Geral

Fábio Pinto Cardoso – Tenente Coronel QOBM  
Diretor Operacional do CBMSE

Marcia Maria Santos Oliveira – Tenente Coronel QOBM  
Chefe da Ajudancia Geral

Mário Lima Bitencourt – Major QOBM  
Assessor de Planejamento

Piedade Jeane Bispo de Lisboa – Major QOBM  
Assessora Adjunta de Planejamento

Flavia Emanuela Cruz de Almeida Oliveira – Capitã QOBM  
Assessora de Comunicação



*Vidas Alheias e Riquezas Salvar*



**SOCIEDADE**



**GESTÃO E OPERAÇÕES**



**APRENDIZADO**



**RECURSOS FINANCEIROS**