



PLANO DE GESTÃO 2020



AGIR NO PRESENTE PARA CONSTRUÇÃO DO FUTURO

PLANO DE GESTÃO 2020



REFERÊNCIA:

Plano Estratégico 2018-2028.

1 –Finalidade:

Estabelecer ações gerais para o ano de 2020, conforme Diretrizes do Comando Geral, em todos os setores do CBMSE, visando a delegação de atribuições aos elementos subordinados, atendendo ao que preconiza o Plano Estratégico 2018-2028.

2 –Objetivos específicos:

2.1 Executar o Plano Estratégico do CBMSE no seu 3º ano de implantação;

2.2 Estabelecer Ações a serem executadas no ano de 2020, visando assim por em prática o Plano Estratégico 2018-2028.

2.3 Controlar as Ações realizadas ao longo do ano de 2020;

2.4 Realizar o método de gestão PDCA, com objetivo de manter o controle das ações a realizar e realizadas.

3 - METODOLOGIA

O trabalho será desenvolvido com o apoio indispensável de setores específicos da Corporação, com o acompanhamento das metas e prazos estabelecidos, os quais serão avaliados e monitorados pelo Conselho Estratégico de Comando - CEC, durante as Reuniões de Análises Estratégicas - RAE, em conformidade com a Portaria nº 015/2018 publicada no BGO nº 047 de 12/03/2018.

O acompanhamento dos resultados tem como objetivo final o atendimento mais fiel possível ao Mapa de Iniciativas para 2020, aqui traçado, levando-se em consideração as seguintes perspectivas: Sociedade, Gestão e Operações, Aprendizado e Recursos.

Os responsáveis pela gestão das Ações aqui traçadas deverão encaminhar à Assessoria de Planejamento os respectivos **Planos de Projeto até o dia 20 de janeiro de 2020**, conforme modelo disponibilizado pela ASPLAN. O Plano de Projeto deverá ser encaminhado através das ferramentas e-doc e expresso.

Ao final do exercício de 2020, o Comando da Corporação concluirá a gestão estratégica realizando a avaliação dos resultados alcançados pela organização e propondo para o ano seguinte as medidas apropriadas para o desenvolvimento contínuo do CBMSE.

4 - COORDENADORIA DOS TRABALHOS

O Comandante-geral do CBMSE, através da Assessoria de Planejamento (ASPLAN), é o coordenador geral dos trabalhos desenvolvidos ao longo do ano.

Corpo de Bombeiros Militar de Sergipe

4.1 – Atribuições da Coordenadoria dos trabalhos:

- ✓ Coordenar e fiscalizar as ações definidas pelo Comando Geral da Instituição e elencadas no presente Plano de Gestão do ano de 2020;
- ✓ Informar ao Comandante -geral do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Sergipe do andamento do processo da atividade referendada;
- ✓ Apoiar nas possíveis dúvidas dos setores da corporação envolvidos no processo de execução;
- ✓ Elaborar, no mínimo, duas Reuniões de Análise Estratégica (RAE) anuais.
- ✓ Elaborar Reuniões de Análise Operacional (RAO) com o Comando Geral da Instituição.

5. PLANO DE PROJETO

O Plano de Projeto será elaborado por Oficiais e praças designados pelos comandantes que desempenham as funções de Diretoria, Assessoria, Chefia e Comando de setores específicos e será a base de sua gestão. Nele, estarão contidos a necessidade, o objeto, a justificativa, a estimativa de custo, os resultados e o respectivo plano de ação.

MAPA DE INICIATIVAS PARA 2020				
SOCIEDADE	ALCANÇAR A EXCELÊNCIA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS			
	INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
	Pesquisar satisfação da sociedade	1. Pesquisar a satisfação do cidadão no atendimento	Quantitativo de cidadãos atendidos pesquisados: de “500”	ASCOM/NOV
	Pesquisar a credibilidade da Corporação	2. Pesquisar a credibilidade do CBMSE na sociedade	Credibilidade do CBMSE em relação aos demais órgãos públicos. Pesquisados: 500 pessoas.	ASCOM/NOV
	AMPLIAR A CULTURA PREVENTIVA			
	INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
	Desenvolver projetos sociais disseminadores da cultura de prevenção	3. Promover projeto “Bombeiro na Sociedade”	Quantidade de pessoas orientadas: “7000”	DPEI/DEZ
		4. Projeto “Bombeiros Tocando Vidas”	Projeto elaborado	BANDA/DEZ
		5. Promover projeto SURF SALVA	Quantidade de turmas formadas: “2”	GBS/DEZ
		6. Promover o projeto IV Meu Padrinho Bombeiro;	Quantidade de crianças envolvidas “150”	ASCOM/OUT
7. Promover IV vídeo de gestão		Quantidade “01” vídeo	ASCOM/DEZ/	
8. Promover XI edição Projeto Golfinho		Quantidade: “01”	DEPI/ASCOM/DEZ	

Corpo de Bombeiros Militar de Sergipe

EQUIPAR O CBMSE			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Adquirir viaturas	9. Elaborar projeto para aquisição ou adesão a ARP de viaturas Operacionais e administrativas.	Quantidade de viaturas "15";	DLOG e ASPLAN/MAR
Estruturar e Modernizar a estrutura operacional do CBMSE	10. Elaborar demanda para aquisição de Equipamentos Operacionais de bens de capital (investimento) e consumo para serem adquiridos em 2021.	Solicitação encaminhada para a DLOG e ASPLAN (Orçamento 2021)	D.O/MAI
	11. Adquirir Equipamentos Operacionais de bens de capital (investimento) e consumo conforme demanda da DO (Produtos Perigosos, salvamento em altura, combate a incêndio e APH)	Quantidade empenhada "R\$ 1.500.000,00"	DLF/NOV
EXPANDIR E ESTRUTURAR A ATUAÇÃO DO CBMSE			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Ampliar equipar e modernizar as Instalações existentes	12. Reformar as instalações do Quartel do Comando Geral	Quantidade de Quartel reformado: 01	ASTE/NOV
Instalar unidades Bombeiro Militar	13. Elaborar e Licitar projeto de novas instalações do quartel de Itabaiana	Projeto Licitado	ASTE/NOV
	14. Elaborar projeto de novas instalações do quartel de Nossa Senhora da Glória	Projeto Elaborado	ASTE/NOV
Ampliar o efetivo do CBMSE	15. Incorporar Bombeiros Militares	Incorporar a totalidade de bombeiros do concurso 2018	CMDO /OUT
CRIAÇÃO DA POLÍTICA DE RESPONSABILIDADE AMBIENTAL			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Contribuir para redução do impacto ambiental nas queimadas	16. Promover Publicidade na mídia de conscientização sobre os riscos provocados pelas queimadas.	Quantidade de meios de comunicação veiculados "4"	ASCOM/DEZ
Contribuir para redução do impacto ambiental nas ocorrências com animais	17. Ampliar o alcance do Projeto SOS Abelhas.	Quantidade de municípios alcançados: de "5" para "7" municípios.	D.O/DEZ
DESENVOLVER E AMPLIAR AÇÕES DE SAÚDE E SOCIAL			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Desenvolver eventos sociais internos e externos	18. Bombeiro por um dia - Bombeiro de Aço - Veteranos do CBMSE	Quantidade de eventos realizados: 3 eventos	D.O/DRH/DEZ
	19. Projeto Reformação	Quantidade de bombeiros alcançados: 20 bombeiros	DRH/DEZ
MODERNIZAR A GESTÃO ADMINISTRATIVA E OPERACIONAL			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Mapear processos	20. Realizar mapeamento de processos no CIOSP	Quantidade de processos mapeados "3"	CIOSP/NOV
	21. Realizar mapeamento de processos no DRH	Quantidade de processos mapeados "2"	DRH/NOV
	22. Realizar mapeamento de processos na DLOG	Quantidade de processos mapeados "2"	DLOG/NOV
	23. Implementar os Processos Mapeados em 2018	Processos implementados "2"	ASPLAN/NOV

Corpo de Bombeiros Militar de Sergipe

MODERNIZAR A GESTÃO ADMINISTRATIVA E OPERACIONAL			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Informatizar, estruturar e modernizar a gestão	24. Implementar/atualizar programas de Digitalização de análise de Projetos da DAT	Programa implantado	ASTINF/NOV
Criar e aprovar a lei de estrutura Organizacional do CBMSE	25. Aprovar a Lei de Organização Estrutural LEO	Lei aprovada	COMDO/OUT
	26. Elaborar decreto de regulamentação da Lei Estadual 4.699 de dezembro de 2002 (Guardião de piscinas).	Projeto elaborado	GBS/JUL
Padronizar as ações operacionais e administrativas	27. Realizar simulados operacionais;	Quantidade. "2";	D.O /NOV
	28. Elaborar/implantar Instruções Técnicas do sistema de prevenção contra incêndio	Quantidade de Instruções: "05";	DAT/NOV
GERIR COMPETÊNCIAS			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Mapear competências Individuais	29. Mapear competências individuais dos alunos oficiais e alunos soldados	Percentual de competências mapeadas "100%"	DEPI/OUT
	30. Implantação dos Indicadores Institucionais;	Quantidade de indicadores instituídos "5"	DEZ/OUT

APRENDIZADO	DESENVOLVER O SISTEMA DE ENSINO PESQUISA E INSTRUÇÃO			
	INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
	Construir centro de treinamento	31. Elaborar projeto para instalação do Centro de treinamento	Projeto elaborado	ASTEIA/OUT
	Formar e qualificar o efetivo para execução das ações	32. Promover cursos de formação e aperfeiçoamento de Praças (CFSD, CFC, CES, CAS, CHOA)	Turma criada "04"	DEPI/DEZ
	Formar e qualificar instrutores para os cursos do CBMSE	33. Executar o plano de qualificação de instrutores do CBMSE	Quantidade de militares qualificados: 08 instrutores	DPEI/NOV
	Formar e qualificar o efetivo para execução das ações operacionais e administrativas	34. Promover a participação de militares em cursos, seminários, palestras que otimizem a execução de suas funções profissionais.	Quantidade de militares qualificados: 20 militares	DEPI/DEZ
	FORTALECER A DOCTRINA OPERACIONAL E ADMINISTRATIVA			
	INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
	Criar Normas doutrinárias do CBMSE	35. Operacionalização/disponibilização dos protocolos operacionais padrão;	Nº de Protocolos "5";	D.O/OUT
	DESENVOLVER REGISTRO HISTÓRICO DA CORPORAÇÃO			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL	
Incentivar o resgate histórico da Corporação	36. Criar Almanaque histórico do CBMSE	Quantidade de almanaque criado: 1 almanaque	COMDO/OUT	
	37. Selo comemorativo de 100 anos do CBMSE	Selo do Centenário criado	COMDO/FEV	

Corpo de Bombeiros Militar de Sergipe

RECURSOS	AMPLIAR AS FONTES DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS			
	INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
	Firmar parcerias com repasse de recursos	38. Encaminhar projetos para empresas parceiras;	Quantidade de TAC'S firmados; 03 TAC'S	GERENCIA DE PROJETOS/OUT
	Buscar recursos de Emendas Parlamentares	39. Elaborar e encaminhar Projetos de Emenda Parlamentar Federal;	Valor de recursos de emenda Parlamentar apresentados na LOA para 2021 "R\$ 1.000.000,00"	GERENCIA DE PROJETOS/OUT
	GARANTIR A AMPLIAÇÃO E EXECUÇÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTARIA			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL	
Executar orçamento anual previsto	40. Executar aproximadamente "85%" do orçamento proveniente de fonte de Recursos Próprios (FR 0270)	Liquidar "R\$ 7.400.000,00" da FR "0270"	DLF/DEZ	

6. CALENDÁRIO ANUAL DE EVENTOS

São considerados eventos previsíveis todos os desfiles, operações, formaturas militares e seminários organizados pela Corporação que são possíveis de identificar uma periodicidade de um ano para o outro. Com estas informações, é **elaborado pelo Comando** o calendário anual institucional, o qual **será divulgado no mês de Fevereiro** com finalidade de auxiliar o planejamento de todos os setores da Corporação.

7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Para inclusão de novas ações (um novo Projeto) no plano de gestão de 2020, o interessado deverá elaborar um Plano de Projeto e encaminhar à ASPLAN para apreciação. Este deverá ser apreciado pelo Conselho Estratégico do Comando, sendo limitado a inclusão no máximo inclusão de três novas ações em 2020.

Durante a implementação das ações estabelecidas no presente Plano de Gestão, percebemos que revelaram a necessidade de melhor organização setorial tendo em vista o indispensável comprometimento desta com o sucesso do planejamento, proporcionando assim a obtenção de resultados que ajudarão a melhorar o serviço prestado à sociedade sergipana.

Aracaju, dezembro de 2019.

Corpo de Bombeiros Militar de Sergipe

COMISSÃO DE ELABORAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO DE 2020

Gilfran Marcelliocopete Santos Mateus – Coronel QOBM
Comandante-Geral do CBMSE e Presidente do CEC

Luiz Henrique Melo Dos Santos – Coronel QOBM
Subcomandante-Geral do CBMSE e Vice-presidente do CEC

Miguel Pereira Filho – Coronel QOBM
Corregedor Geral do CBMSE e Membro Nato do CEC

Isaú Neves de Souza Júnior – Coronel QOBM
Diretor de Pessoal Ensino e Instrução do CBMSE e Membro Nato do CEC

Fábio Pinto Cardoso – Tenente Coronel QOBM
Diretor Operacional do CBMSE e Membro Efetivo do CEC

Maria dos Santos de Oliveira Souza – Tenente Coronel QOBM
Diretora de Logística e Finanças do CBMSE e Membro Efetivo do CEC

Márcio José Santos – Tenente Coronel QOBM
Diretor de Atividades Técnicas do CBMSE e Membro Efetivo do CEC

Mário Lima Bitencourt – Tenente Coronel QOBM
Assessor de Planejamento do CBMSE

Piedade Jeane Bispo de Lisboa – Major QOBM
Assessora Adjunta de Planejamento





Vidas Alheias e Riquezas Salvar